

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för
Arenakoncernen moderbolag AB
Org.nr 559057-8737

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	3-5
- resultaträkning koncern	6-7
- balansräkning koncern	8-9
- resultaträkning moderbolag	11
- balansräkning moderbolag	12-13
- kassaflödesanalys	15
- tilläggsupplysningar	16-30
- underskrifter	31

Arenakoncernen moderbolag AB
559057-8737

Verksamhet

Arenakoncernen moderbolag AB är ett ägarbolag där dotterbolagens verksamhet består av dels uthyrning och rekrytering av personal inom olika branscher och dels HR-tjänster inom organisationsutveckling, omställning, rehabilitering, friskvård och utbildning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Koncernen

Resultaträkningar, Tkr	2020	2019	2018
Intäkter	629 918	594 080	1 006 095
Rörelseresultat	62 576	-56 807	56 815
Årets resultat	37 509	-39 355	34 858

Balansräkningar, Tkr

Immateriella anläggningstillgångar	213 507	209 376	191 449
Materiella anläggningstillgångar	64 197	60 245	21 082
Finansiella anläggningstillgångar	386	8 989	22 727
Omsättningstillgångar	135 295	133 591	149 814

Eget kapital	79 172	36 409	64 725
Avsättningar	0	0	133
Långfristiga skulder	127 572	197 261	154 014
Kortfristiga skulder	206 641	178 531	165 474
Balansomslutning	413 384	412 201	385 072

Kassaflödesanalyser, Tkr

Kassaflöde från den löpande verksamheten	25 757	-40 075	73 916
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 100	-27 773	-47 970
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6 991	43 247	-20 729
Periodens kassaflöde	17 253	-24 601	5 217

Nyckeltal

Rörelsemarginal (%)	9,70	-9,30	5,60
Soliditet (%)	19,15	8,80	16,99
Antal aktier	5 142 000	5 000 000	5 000 000

*Definition av nyckeltal, se tilläggsupplysningar

Allmänt om verksamheten

Koncernen arbetar inom områdena rekrytering, bemanning, organisationsutveckling, omställning, rehabilitering, träning och friskvård i Sverige och Norge. Träning och friskvård som drivs under varumärket World Class. Varumärket nyttjas av ett stort antal franchisetagare i Sverige. Tillsammans bildar bolaget en koncern med bred erfarenhet inom HR-området. Arbetslivsresurs och Arena Personal har ett kompletterande tjänsteutbud som gemensamt erbjuder en hel kedja av tjänster som att attrahera, rekrytera, utveckla, behålla men också omställa medarbetare. Expertkompetensen inom Arena Personal kompletterar Arbetslivsresurs specialister.

Koncernens verksamhet bedrivs under nio varumärken vilka under året har profilerats i syfte att öka kännedomen om varumärkena samt stärka deras ställning på marknaden.

- Arbetslivsresurs är specialister inom organisationsutveckling, omställning och rehabilitering.
- Impact arbetar huvudsakligen med rekrytering av chefer och specialister samt nyckelpersonal.
- ALEA, Svok och Exlearn hjälper människor att komma till rätt arbetsplats genom utbildning, matchning och olika former av stödinsatser.
- Arena Personal verkar inom personaluthyrning
- Niana AB levererar en modern företagshälsa med tjänster inom vård, rehab, omställning , hälsa och friskvård
- World Class erbjuder högkvalitativa tjänster inriktade mot friskvård och träning.
- Båven Country Lodge är en konferensanläggning på Aspö, Stjärnhov

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Arbetslivsresurs har under 2020 fått ökade volymer och efterfrågan på framförallt tjänsterna till Arbetsförmedlingen, Introduktion till arbete, Kundval rusta och matcha och Stöd och matachning. AU Utbildning har under verksamhetsåret ökat antal utbildningar både geografiskt och mot nya yrkesområden.

Framtida utveckling

Koncernen avser att nyttja koncernens personal och kontorsnät för expansion av flera av koncernens tjänster både i Sverige och Norge. Bolaget ser även stora fördelar för den interna personalen att dels utvecklas med bredare tjänsteutbud och dels kunna erbjuda andra tjänster inom koncernen när konjunkturen svänger. Detta beror på att verksamheterna är kontracykliska, när bemanningen går bra har omställningstjänsternas mindre att göra och vice versa. Detta borde leda till att bolaget kan minska antalet viss- och timanställda, även till viss del underleverantörer och ersätta med flera tillsvidareanställda.



Arenakoncernen moderbolag AB
559057-8737

Större ägare

Bolagets största ägare utgörs av:

Norges Investor 4 AS	63,44%
Magnus Eriksson	12,04%
Övriga aktieägare	24,52%

Risker

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika risker som bolaget utvärderar löpande. Bolaget har valt att dela upp riskerna i marknadsrisker, kundrisker, kreditrisker och likviditetsrisk.

Marknadsrisk

Vid en eventuell nedgång i konjunktur finns risk för att kunderna minskar användandet av inhyrd personal. En konjunkturedgång kan även innebära en prispress samt ökad konkurrens från andra bemanningsföretag. Arenakoncernen arbetar med en rörlig kostnadsmassa för att snabbt kunna minska sina kostnader vid en konjunkturedgång.

Kundrisker

Koncernen arbetar aktivt med att leverera tjänster med en hög kvalitet för att säkerställa en hög kundnöjdhet. En risk finns alltid i att koncernen har ett fåtal kunder som står för merparten av koncernens omsättning. Omsättningen på koncernens 10 största kunder utgör 70 procent av koncernens totala omsättning.

Kreditrisker

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan leverans erbjuds. Inga kreditgränser överskreds under räkenskapsåret och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter.

Likviditetsrisk

Ledningen följer löpande rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samt tillse att de krediter som finns och nyttjas inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor.

Resultatdisposition (heltal kronor)

Moderbolag

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står

Balanserad vinst	190 512 652
Årets vinst	-17 786 384
Summa	172 726 268

Styrelsen föreslår att

I ny räkning balanseras	172 726 268
Summa	172 726 268

KONCERNRESULTATRÄKNING, KONCERN	Not	2020 01 01 2020 12 31	2019 01 01 2019 12 31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	1, 2	629 918	594 080
Övriga rörelseintäkter		14 770	11 670
		644 688	605 750
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-39 135	-23 193
Övriga externa kostnader	3, 4	-61 675	-96 192
Personalkostnader	5	-453 650	-527 638
Av- och nedskrivningar materiella och Immateriella anläggningstillgångar		-27 652	-15 534
Summa		-582 112	-662 557
Rörelseresultat		62 576	-56 807
Resultat från finansiella poster			
Övriga bokslutsdisp		0	227
Resultat från andra andelar i koncernföretag		-3 238	-13 705
Övriga Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	126	31 855
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-8 111	-5 264
		-11 223	13 113
Resultat efter finansiella poster		51 353	-43 694
Resultat före skatt		51 353	-43 694
Skatt på årets resultat	8	-13 844	4 339
ÅRETS RESULTAT		37 509	-39 355
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		37 509	-39 355
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, SEK		7,29	-7,87

12

**KONCERNENS RAPPORT ÖVER
TOTALRESULTAT**

Årets resultat	37 509	-39 355
Övrigt totalresultat	0	0
Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen;	37 509	-39 355
Kursdifferenser vid omräkning av utländsk verksamhet	0	0
Årets totalresultat	37 509	-39 355
Varav hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	37 509	-39 355
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, SEK	7,29	-7,87

12

**KONCERNBALANSRÄKNING,
KONCERN**

Not 2020 12 31 2019 12 31

TILLGÅNGAR

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter	9	4 230	0
Varumärke	10	0	100
Goodwill	11	209 276	209 276
		213 506	209 376

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	12	12 457	12 800
Inventarier, verktyg och installationer	13	4 550	6 941
Nyttjanderättstillgångar	14	47 190	40 504
		64 197	60 245

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	3 416
Uppskjuten skattefordran		269	5 552
Andra långfristiga fordringar		117	21
		386	8 989

SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

278 089 278 610

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	16	28 007	65 036
Aktuell skattefordran	17	0	0
Övriga fordringar		2 425	2 276
Upparbetade men ej fakturerade intäkter	18	74 246	45 375
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	13 364	20 904
Summa kortfristiga fordringar		118 042	133 591

Kassa och bank

Kassa och bank		17 253	0
----------------	--	--------	---

SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

135 295 133 591

SUMMA TILLGÅNGAR

413 384 412 201

f

KONCERNBALANSRÄKNING, KONCERN	Not	2020 12 31	2019 12 31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	20	51	50
Balanserade vinstmedel		79 121	36 359
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		79 172	36 409
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
SUMMA EGET KAPITAL		79 172	36 409
AVSÄTTNINGAR			
Uppskjuten skatteskuld		0	0
Summa avsättningar		0	0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		11 544	66 241
Skulder till koncernföretag		0	0
Övriga långfristiga skulder		116 027	131 020
Summa långfristiga skulder		127 571	197 261
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		29 435	0
Förskott från kunder		20	0
Leverantörsskulder		17 921	28 484
Aktuell Skatteskulder		45 426	988
Övriga skulder		52 177	85 607
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	61 662	63 452
Summa kortfristiga skulder		206 641	178 531
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		413 384	412 201

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Not	Aktiekapita 1	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat ritetsintresse	Totalt eget kapital	
Ingående balans enligt fastställd balansräkning						
2019-01-01		50	0	64 675	726	65 451
Utdelning				0		0
Summa transaktioner med koncernens ägare			3 875	726	-726	3 875
Förändring i koncernens sammansättning				6 295		6 295
Omräkningsdiff				142		142
Årets resultat				-39 354	0	-39 354
Årets totalresultat				0	0	0
Utgående kapital						
2019-12-31		50	3 875	32 484	0	36 409
Ingående kapital						
2020-01-01		50	3 875	32 484	0	36 409
Transaktioner med koncernens ägare		1	-3 875	3 874	0	0
Uppskrivningsfond				3 269		3 269
Omräkningsdiff				1 985		1 985
Summa transaktioner med koncernens ägare						
Årets resultat				37 509	0	37 509
Årets totalresultat				0	0	0
Utgående kapital						
2020-12-31		51		79 121	0	79 172

**RESULTATRÄKNING,
MODERBOLAG**

	Not	2020 01 01 2020 12 31	2019 01 12 2019 12 31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	1,2	0	0
Övriga rörelseintäkter		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		0	0
Övriga externa kostnader	3, 4	-1	-194
Personalkostnader	5	0	0
Av- och nedskrivningar materiella och Immateriella anläggningstillgångar		0	0
		<u>-1</u>	<u>-194</u>
Rörelseresultat		-1	-194
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andra andelar i koncernföretag		0	0
Övriga Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	30 482
Räntekostnader och liknande resultatposter		-35	-890
		<u>-35</u>	<u>29 592</u>
Resultat efter finansiella poster		-36	29 398
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag		-17 750	0
		<u>-17 750</u>	<u>0</u>
Resultat före skatt		-17 786	29 398
Skatt på årets resultat		0	0
Uppskjuten skatt		0	0
ÅRETS RESULTAT		-17 786	29 398

Handwritten mark resembling a stylized 'P' or signature.

Arenakoncernen moderbolag AB
559057-8737

**BALANSRÄKNING,
MODERBOLAG**

	Not	2020 12 31	2019 12 31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Varumärke		0	0
Goodwill		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	200 000	200 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0	0
		<u>200 000</u>	<u>200 000</u>
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		200 000	200 000
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		171 750	171 750
Övriga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
		<u>171 750</u>	<u>171 750</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		9	0
		<u>9</u>	<u>0</u>
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		171 759	171 750
SUMMA TILLGÅNGAR		371 759	371 750

Arenakoncernen moderbolag AB

559057-8737

**BALANSRÄKNING,
MODERBOLAG**

	Not	2020 12 31	2019 12 31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	20	51	50
Ej registrerat aktiekapital		0	3 875
		<u>51</u>	<u>3 925</u>
Fritt eget kapital			
Erhållna aktieägartillskott		0	0
Balanserat resultat		190 512	157 241
Årets resultat		-17 786	29 398
		<u>172 726</u>	<u>186 639</u>
SUMMA EGET KAPITAL		172 777	190 564
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	0
Skulder till koncernföretag		107 282	73 431
Övriga skulder		91 700	107 755
		<u>198 982</u>	<u>181 186</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	0
Leverantörsskulder		0	0
Övriga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
SUMMA SKULDER		198 982	181 186
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		371 759	371 750

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital				
2019-01-01	50	0	157 241	157 291
Pågående nyemission		3 875	0	3 875
Omräkningsdiff			0	0
Årets resultat tillika årets totalresultat			29 398	29 398
Diff			0	0
Summa transaktioner med aktieägare			0	0
Utgående kapital				
2019-12-31	50	3 875	186 639	190 564
Ingående kapital				
2020-01-01	50	3 875	186 639	190 564
Överkursfond	1	-3 875	3 874	0
Omräkningsdiff			0	0
Årets resultat			-17 786	-17 786
Utgående kapital				
2020-12-31	51	0	172 727	172 778

KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-01-01	2019-01-01	2020-01-01	2019-01-01
Not	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	62 576	-56 807	-1	-194
Justeringar i poster som inte ingår i kassaflödet	825	15 469	0	0
Erhållen ränta m.m.	129	1 373	0	0
Erlagd ränta	-8 111	-5 265	-35	-890
Betald inkomstskatt	31 119	1 464		0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	86 538	-43 766	-36	-1 084
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital				
Minskning+/ökning- av kundfordringar	37 029	5 638	0	0
Minskning+/ökning- av fordringar	-51 459	-14 016	0	-94 793
Minskning-/ökning+ av leverantörsskulder	-10 564	1 546		0
Minskning-/ökning+ av kortfristiga skulder	-35 200	10 523	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	26 344	-40 075	-36	-95 877
Investeringsverksamheten				
Förvärv av balanserade utgifter för forskning mm	-3 265	0		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-54 203		0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	0	-19 745		0
Förvärv av koncernföretag	0	-3 500		0
Försäljning av långfristiga värdepapper	1 308	49 674	0	49 674
Övriga långfristiga fordringar	-143	0		0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 100	-27 773	0	49 674
Finansieringsverksamheten				
Koncernbidrag	0	0	-17 750	0
Förändring långfristiga skulder	0	43 247	17 795	42 095
skulder	46 643	0	0	3 875
Amortering långfristiga lån	-53 634	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-6 991	43 247	45	45 970
Likvida medel vid årets början	17 253	-24 600	9	-233
Likvida medel vid årets slut	0	24 601	0	233
	17 253	1	9	0

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmänna upplysningar

Arenakoncernen Moderbolag AB, org nr 559057-8737, är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 30117, 104 25 Stockholm. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag (se not 15), tillsammans koncernen. Koncernens verksamhet består av dels uthyrning och rekrytering av personal inom olika branscher och dels HR-tjänster inom organisationsutveckling, omställning, rehabilitering, friskvård och utbildning.

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Denna rapport har upprättats enligt IFRS. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpas.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen, RFR 2 redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

Allt uppräta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Ändrade redovisningsprinciper (från 2019)

IFRS som tillämpas av koncernen

IFRS 16 Leasingavtal har ersatt IAS 17 Leasingavtal och medför framförallt en ändrad redovisning av operationella leasingavtal där koncernen är leasagare och som enligt IAS 17 redovisades som en leasingkostnad i resultaträkningen. IFRS 16 medför en ändrad redovisning hos leasagare då samtliga leasingavtal (med vissa lättviktiga undantag) ska redovisas i balansräkningen som en leasingkostnad för skyldigheten att betala framtida fasta leasingavgifter och en nyttjanderättstillgång som ett uttryck för rättigheten att få använda en underliggande tillgång. Koncernen har valt att tillämpa undantagsreglerna för korttidsleasingavtal och leasing för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde, vilket innebär att dessa avtal inte redovisas i balansräkningen. Koncernen klassificerar sina nyttjanderättstillgångar som motsvarande underliggande tillgång skulle ha redovisats som om den ägdes.

Koncernen har tillämpat övergångsmetoden modifierad retroaktiv tillämpning som innebär att jämförande information lämnas i enlighet med IAS 17 och IFRIC 4. Övergången till IFRS 16 innebär att koncernen har redovisat nya tillgångar och skulder för sina operationella leasingavtal som leasagare för framförallt lokalhyror och annan utrustning. Nyttjanderättstillgångar har vid övergången redovisats till ett belopp motsvarande leasingkostnader, varför koncernen inte redovisar någon justering av eget kapital i den ingående balansen för 2019.

Nya IFRS principer som ännu inte tillämpas

Nya eller reviderade IFRS och tolkningar som har antagits av IASB men som ännu inte trätt i kraft väntas inte få någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag som vid årets slut innehas till mer än 50 procent av aktierna eller andelarnas röstvärde eller där koncernen genom avtal ensamt utövar ett bestämmande inflytande.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag, vilket innebär att moderföretagets redovisade värde på aktier i dotterföretagen har eliminerats mot eget kapital inklusive kapitalandel av obeskattade reserver i respektive koncernföretag.

Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder på överlåtelседagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkligt värde på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Vid underskott så redovisas detta direkt i resultaträkningen.

Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden eliminerar när koncernredovisningen upprättas.

Redovisning av koncernbidrag

Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skattebetalningar redovisas som bokslutsdisposition i enlighet med alternativregeln i RFR2.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. En reservering för befarade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier och datorer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av de förvärvade dotterföretagens identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde.

Balanserade utgifter för dataprogram utgörs av investering i verksamhetssystem. Avskrivningar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod.

Nedskrivning

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnaden och nyttjandevärdet.

Leasing

Koncernen redovisar samtliga leasingavtal (med några undantag som anges nedan) i rapporten över finansiell ställning som en leasingkund för skyldigheten att betala framtida fasta leasingavgifter och en nyttjanderättstillgång som ett uttryck för rättigheten att få använda en underliggande tillgång. Vid identifiering av leasingavtal har koncernen valt att tillämpa den praktiska lösningen som innebär att icke-leasingkomponenter inte behöver särskiljas från leasingkomponenter, utan varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter redovisas som en enda leasingkomponent.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden varför leasingbetalningar fördelas mellan amortering av leasingskulden och räntekostnad. Leasingskulder redovisas som nuvärdet av återstående leasingavgifter i rapport över finansiell ställning och inkluderar följande leasingbetalningar:

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. För att beräkna leasingskulden diskonteras leasingbetalningarna med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt används leasetaagarens marginella låneränta.

Koncernen har valt att i rapporten över finansiell ställning inte redovisa leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde eller med en leasingperiod (inklusive förlängningsperiod som koncernen är rimligt säker på att förväntas utnyttja) som understiger 12 månader. Koncernen redovisar leasingavgifter som omfattas av undantagsreglerna som en leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter inkl. uppskjuten skatt

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen. För poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas även skatten direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprätlats enligt indirekt metod, IAS 7.

Avsättningar

Avsättningar för rättsliga krav eller andra krav från extern motpart redovisas när koncernen har legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Ersättning till anställda såsom lön och pensionspremier redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster ersättningen avser. Inom Arenakoncernen finns idag enbart pensionsplaner som hanteras enligt reglerna för avgiftsbestämda planer. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till försäkringsföretaget. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaderna ingår i resultaträkningen.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till dess belopp och kortfristiga placeringar till dess verkliga värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta tillika rapporteringsvaluta är svenska kronor. Koncernbolagen rapporterar i sina respektive funktionella valutor, vilket för Arenakoncernens vidkommande innebär den officiella valutan i det land där verksamheten bedrivs. De utländska dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor enligt den s.k. dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till historiska kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot eget kapital.

Intäktredovisning

Arenakoncernens försäljning omfattar både försäljningen på löpande räkning och till fast pris. Inom bemanningsbranschen sker försäljningen enbart på löpande räkning, vilket innebär att intäkten redovisas i den period då tjänsten utförts och levererats.

När det gäller HR-tjänster omfattar försäljningen till övervägande del pågående arbeten till fast pris. Intäkter hänförliga till dessa pågående arbeten periodiseras utifrån avtalstiden istället för utifrån nedlagda kostnader.

Intresseföretag

Investeringar i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Den ökning respektive minskning av intresseföretagets värde som uppkommer enligt kapitalandelsmetoden har ökat koncernens bundna reserver respektive minskat koncernens fria reserver.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterbolags bokslut har omräknats till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDOMNINGAR

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. Denna not ger en översikt över de områden som ofta innebär en högre grad av komplexitet vid bedömningar och över poster där en justering på grund av ändrade uppskattningar och bedömningar i efterföljande perioder kan bli väsentlig.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Värdering av goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Nedskrivningsprövningen genomförs på respektive dotterföretag. I not 11 återfinns en redogörelse för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av nedskrivningsbehov av goodwill. Redovisat värde för goodwill uppgår till 209 276 tkr (209 276).

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1	Nettoomsättning		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren		
	Bemannning	243 464	321 149
	HR-tjänster	254 248	162 339
	Utbildning	114 068	83 527
	Friskvård	18 138	27 065
		629 918	594 080
	Resultat uppdelat på rörelsegren		
	Bemannning	15 387	-20 600
	HR-tjänster	33 317	-13 828
	Utbildning	21 394	-5 572
	Friskvård	-7 521	-16 807
		62 577	-56 807
Not 2	Inköp och försäljning inom koncernen		
	Moderbolag	2020-12-31	2019-12-31
	Försäljning	0	0
	Inköp	0	0
Not 3	Leasingavtal- Operationell leasing		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	Årets leasingavgifter har uppgått till	819	827
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningbara leasingavtal,		
	Inom 1 år	819	265
	Mellan 2 till 5 år	0	562
		819	827
Not 4	Ersättning till revisorer		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	LR Revision & Redovisning i Strängnäs AB		
	Revisionsuppdrag	621	724
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	99	0
	Skatterådgivning	0	0
	Övriga tjänster	0	0
		720	724

Not 5	Personal		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	<i>Medelantalet anställda</i>		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	830	932
	varav kvinnor	390	406
	varav män	440	526
	Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
	Finns inga anställda i moderbolaget		
	Koncernen		
	Löner, ersättningar mm		
	Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
	Styrelsen och VD	138	
	Löner och ersättningar	445	1 668
	Pensionskostnader	417	421
	Avgångsvederlag	0	0
		862	2 089
	Övriga anställda		
	Löner och ersättningar	327 629	373 873
	Pensionskostnader	18 729	22 764
	Sociala kostnader	100 554	123 013
	Summa	446 912	519 650
	Total summa	447 774	521 739
	Könsfördelning i styrelse och företagsledning		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	Antal styrelseledamöter	4	4
	varav kvinnor	0	0
	varav män	4	4
	antal övriga befattningshavare inkl. VD	4	4
	varav kvinnor	0	0
	varav män	4	4
Not 6	Övriga ränteintäkter och liknade	2020-12-31	2019-12-31
	Koncernen		
	Kursdiff		
	Övriga ränteintäkter	126	31 855
Not 7	Övriga räntekostnader		
	Koncernen		
	Räntekostnader	8 111	5 264
	Kursdiff		
	Övriga räntekostnader	0	0
	Moderbolaget		
	Räntekostnader	35	890

Not 8	Skatt på årets resultat	2020-12-31	2019-12-31
	Koncernen		
	Årets skattekostnad	-8 561	-1 138
	Skatteeffekt på schablonränta	0	0
	Uppskjuten skattekostnad hänförlig till lämnat koncernbidrag	0	0
	Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till erhållet koncernbidrag	-5 282	5 477
	Totalt redovisade skattekostnader	-13 843	4 339
	Resultat före skatt	69 139	-73 023
	Skatt enligt gällande skattesats 21,4%	-15 863	14 728
	Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-377	-877
	Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 209	-3
	Skatteeffekt av erhållet koncernbidrag	0	0
	Skatteeffekt av schablonintäkter på p-fond	0	0
	Nyttjande av underskottsavdrag från tidigare år	6 506	-1 527
	Årets skattemässiga underskottsavdrag	-36	-11 183
	Redovisad aktuell skatt	-8 561	1 138
	Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
	Årets skattekostnad	0	0
	Skatteeffekt på schablonränta	0	0
	Uppskjuten skattekostnad hänförlig till lämnat koncernbidrag	0	0
	Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till erhållet koncernbidrag	0	0
	Totalt redovisade skattekostnader	0	0
	Resultat före skatt	0	0
	Skatt enligt gällande skattesats 22%	0	0
	Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	0	0
	Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
	Skatteeffekt av erhållet koncernbidrag	0	0
	Skatteeffekt av schablonintäkter på p-fond	0	0
	Nyttjande av underskottsavdrag från tidigare år	0	0
	Redovisad aktuell skatt	0	0
Not 9	Balanserade utgifter	2020-12-31	2019-12-31
	Koncernen		
	Ingående balans	0	0
	Inköp	6 412	0
	Försäljning	0	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 412	0
	Ingående avskrivningar	0	0
	Årets avskrivningar	-2 182	0
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 182	0
	Utgående redovisat värde	4 230	0

Arenakoncernen Moderbolag AB
559057-8737

Not 10	Varumärke	2020-12-31	2019-12-31
	Koncernen		
	Ingående balans	500	500
	Inköp	0	0
	Försäljning	0	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	500	500
	Ingående avskrivningar	-400	-300
	Årets avskrivningar	-100	-100
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-500	-400
	Utgående redovisat värde	0	100
Not 11	Goodwill		
	Koncernen		
	Ingående balans	209 276	191 249
	Inköp	0	18 027
	Försäljning	0	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	209 276	209 276
	Utgående redovisat värde	209 276	209 276

Nedskrivningsprövning

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter för att utvärdera om nedskrivningsbehov föreligger enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Arenakoncernen AB	64 302	64 302
AP Log AB	15 432	15 432
ALR AB	85 110	85 110
ALEA AB	10 279	10 279
Båven AB	7 789	7 789
Arena AS	7 383	7 383
Impact AS	954	954
Exlearn AB	11 021	11 021
SVOK AB	4 468	4 468
Humanus AB	46	46
Niana AB	2 492	2 492
	209 276	209 276

Goodwillvärdet prövas årligen för att se om det finns ett nedskrivningsbehov. Goodwillen är allokerad till det affärsområde inom vilken det förvärvade bolagets verksamhet kan hänföras. Den årliga nedskrivningsprövningen förs på koncernens kassagenererande enheter till vilka goodwill allokeras, genom att beräkna återvinningsvärdet, vilket består av nyttjandevärdet.

När det finns indikationer på bestående värdenedgång för en enskild kassagenererande enhet görs prövningen genom att beräkna nyttjandevärdet för den specifika kassagenererande enheten.

Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesberäkningar som baseras på specifika finansiella planer som fastställts av ledningen för de närmaste tre åren, vilka sedan extrapoleras med hjälp av uppskattade tillväxttakter för ytterligare två år. De kassaflöden som beräknas därefter har baserats på en årligt tillväxttakt enligt de antagande som anges nedan. De beräknade kassaflödena har sedan nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta enligt vad som framgår nedan. De viktiga antagandena i prognoserna och de metoder som använts för att skatta värden är nedanstående. De viktiga antagandena och använda metoderna är desamma för alla kassagenererande enheterna.



Viktiga antaganden i

beräkningen	Metod för att skatta värdet
Tillväxt	Tillväxttakten under prognosperioden baseras på specifika planer för de närmsta tre åren utifrån branschdata och ledningens uppskattning utifrån tidigare erfarenhet. Tillväxttakten efter prognosperioden är i linje med kostnadsutvecklingen i branschen.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen har prognostiserats utifrån historiska utfall och förväntningar om lyda marginal baserade på tidigare erfarenheter.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för branschen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar om pengars tidsvärde och bedömda specifika risker i respektive enhet.

Antaganden	Långsiktig tillväxt	Diskonteringsränta
Arena Personal AB	3-5%	13,0%
AP Log AB	0,0%	0,0%
ALR AB	5-30%	13,0%
ALEA AB	3-20%	13,0%
AU Arenautbildning AB	5-30%	13,0%
Exlearn education AB	0-5%	13,0%
Båven AB	3-5%	13,0%
Niana AB	5-10%	13,0%
Arena AS	1-3%	13,0%
Impact AS	3-80%	13,0%
ALR AS	0-5%	13,0%

Nedskrivning

Nedskrivningsprövningen har inte föranlett något behov av nedskrivning av goodwillposten.

Not 12	Byggnader och mark	2020-12-31	2019-12-31
	Koncernen		
	Ingående anskaffningsvärden	13 685	13 285
	Inköp	0	400
	Ingående justering pga tillkommande nyttjanderätter i leasingavtal	0	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 685	13 685
	Ingående avskrivningar	-885	-141
	Årets avskrivningar	-344	-744
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 229	-885
	Utgående redovisat värde	12 457	12 800
	Bokfört värde byggnader	7 369	8 597
	Bokfört värde mark	5 088	5 088
	2019 års siffror är justerade med nyttjanderätter se Not 14		

Not 13	Inventarier, verktyg och installationer	2020-12-31	2019-12-31
	Koncernen		
	Ingående balans	22 484	19 821
	Inköp	1 332	2 663
	Ingående justering pga tillkommande nyttjanderätter i leasingavtal	-1 746	0
	Försäljning	0	0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 070	22 484
	Ingående avskrivningar	-15 543	-11 883
	Årets avskrivningar	-2 469	-4 253
	Försäljning	492	593
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 520	-15 543
	Utgående redovisat värde	4 550	6 941
	2019 års siffror är justerade med nyttjanderätter se Not 14		

Not 14 Koncernen som leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal **2020-12-31** **2019-12-31**

Tillgångar med nyttjanderätt:

Fastigheter	46 013	38 969
Fordon	1 177	888
Övrigt	0	647
Summa	47 190	40 504

Leasingskulder

Kortfristiga	22 993	21 791
Långfristiga	24 328	18 715
Summa	47 321	40 506

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 30 140 Tkr (33 777)

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter:

	2020-12-31	2019-12-31
Fastigheter	22 786	10 520
Fordon	892	222
Övrigt	0	163
Summa	23 678	10 905

Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	1 445	1 620
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	223	-
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den	-	-
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar	-	-27 283

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2020 var 24 937 Tkr (39 808)

**Not 15 Andelar i koncernföretag
Moderbolag**

Företag **2020-12-31** **2019-12-31**

Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Arenakoncernen AB			200 000	200 000
556764-1393	Stockholm	100%		

Summa **200 000** **200 000**

Uppgifter om eget kapital och resultat

Arenakoncernen AB	Eget kapital	Resultat
	46 443	19

Moderbolaget

Arenakoncernen AB	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	200 000	200 000
Årets nedskrivningar	0	0
Årets anskaffning	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	200 000	200 000
Utgående redovisat värde	200 000	200 000

Not 16	Kundfordringar		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	Kundfordringar brutto	28 007	65 036
	Övriga fordringar	0	0
	Summa	28 007	65 036
		2020-12-31	2019-12-31
	Ej förfallna	23 834	54 373
	Förfallna 1-30 dagar	3 022	7 343
	Förfallna 31-60 dagar	1 003	2 245
	Förfallna > 60 dagar	146	1 075
Not 17	Övriga fordringar		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	Skattefordran	0	0
	Övriga fordringar	2 425	2 276
		2 425	2 276
Not 18	Upparbetad, ej fakturerad intäkt		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	Nedlagd tid och direkta kostnader	113 486	76 329
	Fakturerat	-39 240	-30 954
		74 246	45 376
Not 19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	Förutbetalda hyresutgifter	6 090	8 353
	Förutbetalda leasingavgifter	94	265
	Förutbetalda försäkringspremier	392	173
	Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 788	12 113
		13 364	20 903
Not 20	Eget kapital		
	Aktiekapital i moderbolaget består av 5 142 000 aktier med ett kvotvärde om 0,01 kr.		
Not 21	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
	Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
	Semesterlöneskuld	27 996	28 302
	Upplupna lönekostnader	14 590	14 281
	Upplupna sociala avgifter	12 646	12 691
	Upplupen uppsägningslön	0	891
	Övriga upplupna kostnader	6 430	7 287
		61 662	63 453

Not 22 **Finansiella tillgångar och skulder koncern**
Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2010-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	28 008	28 008	28 008
Övriga fordringar	2 426	2 426	2 426
Upparbetat ej fakturerade intäkter	74 246	74 246	74 246
Förutbetalda kostnader	13 364	13 364	13 364

	Värderat till upp- lupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella skulder			
Förskott från kunder	20	0	0
Skulder till kreditinstitut	29 435	29 435	29 435
Leverantörsskulder	17 921	17 921	17 921
Övriga kortfristiga skulder	97 664	97 664	97 664
Upplupna kostnader	61 662	61 662	61 662

Not 23 **Finansiella tillgångar och skulder koncern**
Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2019-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella tillgångar		Bokfört värde	Verkligt värde
Kundfordringar	65 036	65 036	65 036
Övriga fordringar	3 890	3 890	3 890
Upparbetat ej fakturerade intäkter	45 375	45 375	45 375
Förutbetalda kostnader	20 904	20 904	20 904

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella skulder			
Förskott från kunder	0	0	0
Skulder till kreditinstitut	66 241	66 241	66 241
Leverantörsskulder	28 484	28 484	28 484
Övriga kortfristiga skulder	85 606	85 606	85 606
Upplupna kostnader	63 453	63 453	63 453

13

Not 24 **Finansiella tillgångar och skulder moderbolag**
Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2020-12-31	Värderat till upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella tillgångar			
Fordran koncernföretag	171 750	171 750	171 750
Övriga fordringar	0	0	0
Upparbetat ej fakturerade intäkter			
Förutbetalda kostnader	0	0	0

	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	0	0	0
Skulder till koncernföretag	107 282	107 282	107 282
Leverantörsskulder	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	0	0	0
Fakturerat ej upparbetat			
Upplupna kostnader	0	0	0

Not 25 **Finansiella tillgångar och skulder moderbolag**
Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2019-12-31	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella tillgångar			
Fordran koncernföretag	171 750	171 750	171 750
Övriga fordringar	0	0	0
Upparbetat ej fakturerade intäkter			
Förutbetalda kostnader	0	0	0

	Värderat till upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet	Bokfört värde
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	73 431	73 431	73 431
Skulder till koncernföretag	0	0	0
Övriga skulder	0	0	0

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

7

Not 26 Risk avseende finansiella instrument
Risk avseende finansiella instrument

Koncernen är exponerad för olika typer av finansiella risker genom sin verksamhet.
Ränterisk
Finansierings-, likviditetsrisk
Kreditrisk

Ränterisk

Ränterisken avser risken att en förändrad marknadsränta påverkar koncernen
räntenetto negativt. Koncernens ränterisk var per bokslutsdagen är hanterbar.
Koncernen har per balansdagen 41 MSEK i räntebärande skulder. En förändrad
marknadsränta med en procentenhet skulle ge en resultat effekt på 0,41 MSEK.

Finansierings-, likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter
som är förknippade med finansiella skulder. Likviditetsrisken hanteras centralt för
hela koncernen av ekonomichefen. Likviditetsbehovet följs upp löpande Koncernens
policy är att minimera upplåningsbehovet genom att i första hand nyttja koncernens
befintliga kassa. För att underlätta likviditetsplanering och likviditetsstyrning har
koncernen belånat sina kundfordringar.

Specifikation av tillgänglig likviditet	2020-12-31	2019-12-31
Kassa	17 253	0

Kreditrisk

Med kreditrisk avses exponering av fordringar i form av placering av
överskottslikviditet och kundfordringar. Överskottslikviditet placeras på
inlåningskonto hos Nordea. Majoriteten av koncernens kundfordringar löper på stat
och kunder vilka bedöms ha god kreditvärdighet. Likvida medel investeras endast
hos bank med hög kreditrating. Risken för kundförluster bedöms vara begränsad.

Maximal exponering för kreditrisk	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordran	28 008	65 036
Övriga fordringar	2 485	3 890
Likvida medel	17 253	0

Not 27 Ställda säkerheter och eventuellförpliktelser, koncernen

Ställda säkerhet för banklån	2020-12-31	2019-12-31
Fastighetsinteckningar	12 300	7 300
Företagsinteckningar	38 915	1 000
Pantsatta kundfordringar	0	40 344
Pantsatta aktier i dotterbolag	338 029	300 108

Not 28 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Per 2021-06-01 förvärvade Arbetslivsresurs AB, Arbit AB och Slommen AB och stärker på så vis sin position ytterligare inom matchnings tjänster.
Den 15 juni förvärvade Arenakoncernen Holding AB majoriteten i aktierna i Arenakoncernen moderbolag

Covid 19

Arenakoncernen påverkas både positivt och negativt av pandemin.
Arbetslivsresurs och utbildningsverksamheten ökar, bemanningen tappar något och hälso/gym-tjänster tappar mycket. Sammantaget påverkar pandemin koncernen mycket positivt.

Not 29 Vinstdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst
Till årsstämman förfogande står:

Balanserad vinst	190 512 652
Årets förlust	-17 786 384
Summa	172 726 268

Syrelsen föreslår att	
Till aktieägarna utdelas	0
i ny räkning balanseras	172 726 268
Summa	172 726 268

Not 30 Nyckeltaldefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet (%)

Omsättningsstillgångar delat med kortfristiga skulder.

Omsättningstillväxt

Procentuell försäljningsökning i jämförelse med tidigare år

Soliditet


Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen

Arenakoncernen Moderbolag AB
559057-8737

Stockholm

Magnus Eriksson

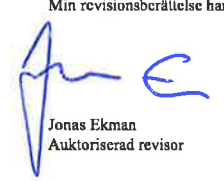
30/6 2021



Min revisionsberättelse har lämnats den

Jonas Ekman
Auktoriserad revisor

30/6 2021



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arenakoncernen moderbolag AB, org.nr 559057-8737

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arenakoncernen moderbolag AB för år 2020.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om

styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arenakoncernen moderbolag AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Strängnäs den 30 juni 2021



Jonas Ekman
Auktoriserad revisor